



中国医疗传媒集团

China Medical Media Group

融合医学与工程 服务医疗与设备

2018



月度培训报告-6月

Monthly training report

人力资源部-郭玲玲



中国医疗传媒集团

China Medical Media Group

融合医学与工程 服务医疗与设备

目录

01

PART ONE

月度培训情况概述

02

PART TWO

培训项目跟进

03

PART THREE

问题及改进措施

04

PART FOUR

下月培训计划

01



Part one

月度培训情况概述

Monthly summary of training situation



201805培训开课汇总

时间		项目	课程名称	讲师	参加人员		地点	效果评估得分
201806 培训计划	2018-6-21	公开课	360°领导力修炼	王艳	济南办中层及以上人员	11	济南办	4.7
	2018-6-21	分享沙龙	高效会议	齐梦晖	感兴趣的全体员工	23	北京办	/
	2018-6-6	午间加油站	逸游国际部门介绍	徐萌	北京办全体及当天出差至北京办人员	29	北京办	/
	2018-6-20		性格色彩分析	王艳	济南办全体及当天出差至济南办人员	29	济南办	/
	2018-6-13		远程会议培训	付兴报	北京&济南全体员工	45	北京办&济南办	/



午间加油站201806

- 逸游国际部门介绍
- 性格色彩分析
- 远程会议培训

培训主题：逸游国际部门介绍

培训时间：2018-6-6 13:30-14:00

参加人员：北京办及当天出差北京办人员（实际参加29人）

培训反馈：

- 1、大家对逸游国际这个部门普遍比较感兴趣，现场很热烈。
- 2、互动答疑环节参与度很高，讲师也很专业的进行了解答。



培训主题：性格色彩分析

培训时间：2018-6-14 12:00-12:30

参加人员：济南办及当天出差济南办人员（实际参加29人）

培训反馈：

- 1、帮助大家更好的认识自己，了解团队。
- 2、举例说明的方式通俗易懂。
- 3、因时间问题未能继续展开，希望能有机会多了解。





培训主题：远程会议培训

培训时间：2018-6-13 12:00-12:30

参加人员：北京办&济南办（实际参加45人）

培训反馈：

- 1、因异地开会的情况较多，此次培训普遍反馈较实用。并且讲师很专业，一边培训一边操作，便于理解掌握。
- 2、因QQ的应用较多，比较好理解，最后的屏幕分享和远程协助，不经常用的小部分表示未能全部理解，实际应用时需要再请教。
- 3、因网速/设备的问题，远程的效果不佳，济南学员内化率较低，已邀请讲师制作相关课件发放，现场结合自学进行内化。





公开课—360°领导力修炼



360°领导力修炼 培训总结

培训主题：管理类培训—360°领导力修炼

讲师：王艳

日期：2018-6-21（四）

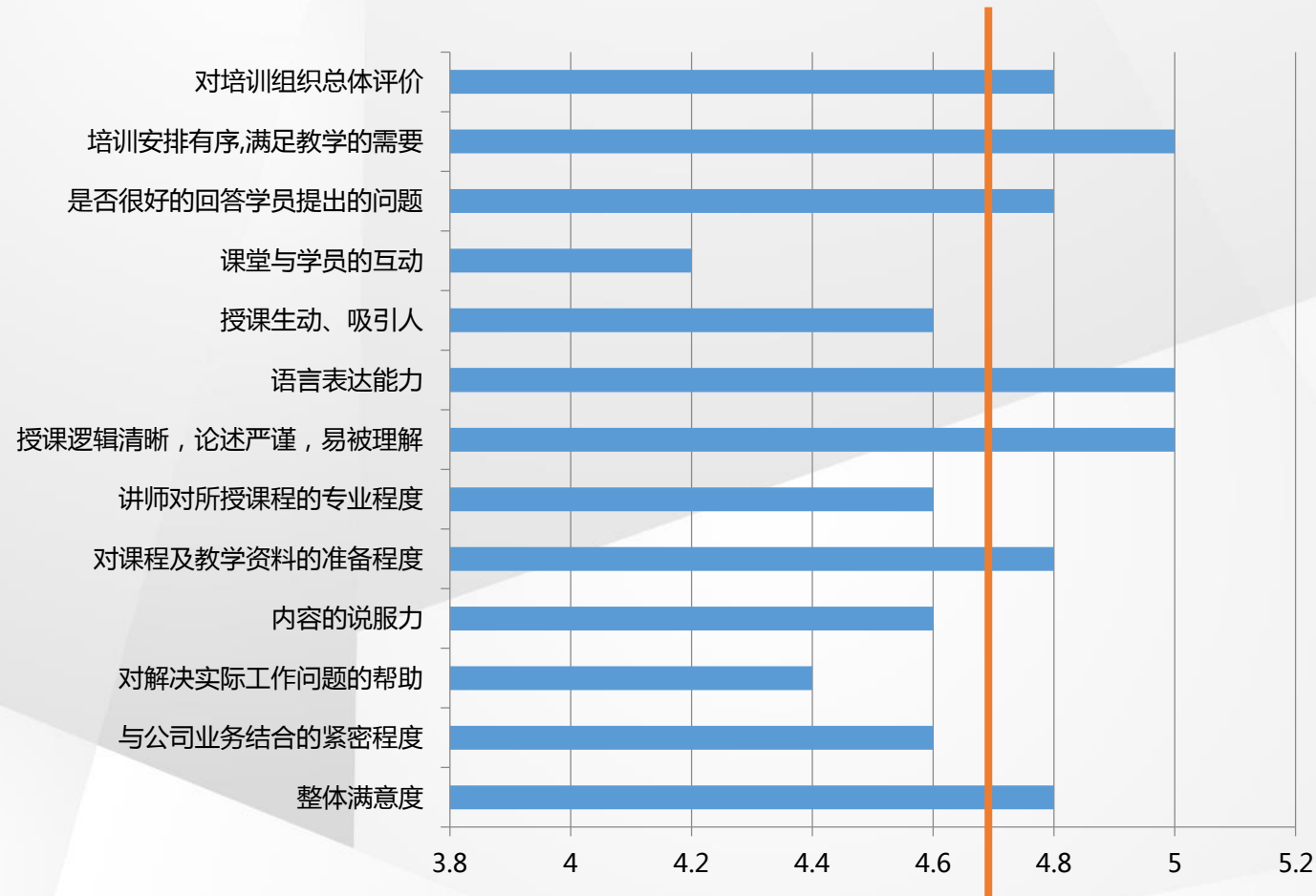
地点：济南办公室大会议室

参加人员：济南办经理及经理以上人员

（实际共11人参加）



培训效果评估平均得分（满分5分）：4.7分



本次培训反馈满意度较高，整体满意度4.7分。培训安排与需求的契合度、讲师的语言表达能力、授课水平等均得到了学员的一致认可。

因参与度较低，互动环节较少，理论知识偏多，下次建议可恢复互动环节及，多用案例来展示培训内容。

培训反馈及改进

01

希望下次还能进一步接受的培训

团队管理、管理者和领导者的角色

02

本期培训最需要改进与提高的方面

- ◆ 案例不够具体
- ◆ 对管理者和领导者有点模糊
- ◆ 增加讨论、互动环节

03

此次培训内容最满意和最有帮助的方面

- ◆ 学习到领导力的作用和方法
 - ◆ 重要和紧急象限处理
- ◆ 如何员工授权，领导力法则
 - ◆ 领导力性格分析



分享沙龙20180601

--高效会议

分享主题：高效会议

分享时间：2018-6-21 16:00-17:00

参加人员：北京办及当天出差北京办人员（实际参加23人）

培训反馈：形式很特别，用分享的形式，以分享的形式与大家互动，在互动中了解高效会议管理的技巧，很受用。





Part two

培训项目跟进

Training project follow up



201806培训项目

原项目跟进

- 1 新员工培训
- 2 杂志社管理培训
- 3 午间加油站

新增项目开展

- 1 高端定制化管理培训
- 2 内训师体系搭建
- 3 四川省非公立医疗机构运营管理培训班



高端定制化管理培训项目

筹备阶段 (6.25-

7.5)
高端定制化管理培训体系的初步方案制定

step

01

项目考察 (7.16-

7.31)

- 1、考察有实力的培训机构；
- 2、外聘讲师（金牌讲师）内训；
- 3、根据管理痛点及培训需求，制定培训课程表并实施。

step

02

step

03

step

04

step

05

成果总结 (12.1-

12.31)

根据项目开展情况，季度进行成果总结沟通会，展示培训后成果，落地培训效果；

需求沟通会 (7.6-7.16)

- 1、根据当年度战略规划，组织金总Direct report沟通会；
- 2、会议沟通总结2018年度至少2个管理痛点，最终导出培训需求。

项目实施及跟进 (8.1-12.31)

- 1、形式：培训结合实践拓展等活动
- 2、周期：根据紧急/重要程度，提炼季度主题，按季度进行培训项目推进；
- 3、结合讲师专业建议，设定实操项目并进行效果评估；

内训师体系



你，有丰富的经验！
你，有自身的特长！
你，乐于分享自己的知识！
你，需要展现自我的舞台！

好消息 
中国医疗传媒集团内训师选拔，正式开始啦~~~
你，就是我们的目标！

无论你位居何职，身处何地；
只要你乐于分享，积极向上；都可以成为我们的一员！
快快行动起来，只为遇见更美好的自己！

中国医疗传媒集团
China Medical Media Group
做有温度的内容 做有深度的内容

在这里，
除了得到物质的激励，还将获得精神的满足

在这里
你将享受到专属定制的专业化培训

在这里
每一年，都有一个独属于你的节日

更重要的是
你在帮助别人的同时
还将成就更好的自己



中国医疗传媒集团
China Medical Media Group
做有温度的内容 做有深度的内容

人人为师 师从人人



内训师任职资格

-  认同公司企业文化
-  有志于从事内部培训相关工作，并能不影响正常工作的前提下支持公司内部培训工作；
-  在相关从业领域有一定的经验和技能，在本职岗位上工作积极、表现突出；
-  具有较强的书面和口头表达能力。

中国医疗传媒集团
China Medical Media Group
做有温度的内容 做有深度的内容



内训师招募报名开始啦~~~

 报名渠道：请联系你的HRBP

 报名时间：即日起至2018-7-5

 面向对象：中国医疗传媒全体员工

中国医疗传媒集团
China Medical Media Group
做有温度的内容 做有深度的内容



四川省非公立医疗机构运营管理培训班

培训机构	课程名称	讲师	培训费用	费用备注
杭州匠道管理学院	医院绩效考核与财务成本核算实操	秦永方	20000元/半天 (3小时以内)	费用 不含 讲师往返交通和食宿费用
上海改进咨询	非人力资源经理的人力资源管理	郜军	21600元/半天	
	目标管理		21600元/半天	
	人力资源管理的选用育留		21600元/半天	
	运营管理		21600元/半天	
	企业年度经营预算辅导		21600元/半天	
	营销管理		21600元/半天	
重庆外商服务有限公司	持续改进项目绿带培训 (Six Sigma)	彭琳	4万/上午 3.5万/下午	费用 包含 讲师往返交通和食宿费用
	资本浪潮下的互联网医疗	安锐/刘旭飞		

03



Part three

问题及改进措施

Problems and Improvement Measures



问题及工作改进

培训形式

现场培训居多，改进培训形式，计划7月午间加油站采用微信群的形式进行；

课程开发

讲师队伍未搭建，课件开发受限，需加快讲师培养进度，加大课件开发力度，针对新增课程充分调动内部讲师积极性，鼓励课程开发，并适当发放奖励，进行课程评审，组建课题库。

讲师培养

讲师资源匮乏，7月重点搭建内训师队伍，通过系统培训（课程开发、PPT制作技巧、授课技巧、分享交流会等），提高内训师整体授课水平，增加员工信任度。

培训内容

- 1、新员工培训：7月末组织第一期集团范围新员工培训；
- 2、管理类培训：此类需求较大，但碍于讲师、课程及费用限制，在有限的资源内尽量多的组织培训；

04



Part four

下月培训计划

Training Programme for Next Month



201807培训工作计划--课程安排

培训时间			项目	课程名称	讲师	参加人员	地点	备注
7月	2018-7-12	16:00-18:00	公开课	5S培训	王艳	北京办全体及当天出差至北京办人员	北京办	
					贺喜萍	济南办全体及当天出差至济南办人员	济南办	
	2018-7-19	16:00-18:00		冲出人才重围 --走进企业有效招聘	王艳	济南办全体及当天出差至济南办人员	济南办	
	2018-7-26	16:00-18:00		管理者的角色定位	郭玲玲	济南办全体及当天出差至济南办人员	济南办	
	2018-7-3	12:00-12:30	午间加油站	五行讲沟通方式	林芳	北京办全体及当天出差至北京办人员	北京办	
	2018-7-10	12:00-12:30		市场部部门介绍	李经辉	济南办全体及当天出差至济南办人员	济南办	
	2018-7-17	12:00-12:30		财务部门介绍	韩金龙	北京办全体及当天出差至北京办人员	北京办	
	2018-7-20	13:00-17:00	内训师培养	TTT培训	王艳	集团内训师	济南办	



201807培训工作计划--重点项目

高端定制化管理培训

需求沟通会
项目考察

新员工培训

企业文化课件整理
课件试讲
课件录制
开展新员工培训

01

02

03

04

05

内训师队伍搭建

内训师队伍搭建、
内训师TTT培训

事业合伙人项目

点击添加文字加以详
细说明，自选建议

其他

午间加油站、杂志社管
理培训、5S培训、四川
非公立医院培训等

THANKS

